

2024年度 決算の概要

2025年4月30日



目次

2024年度 決算の概要	決算の概要（対前年度） 2 決算の概要（対1月公表値） 3 販売電力量の動向 4 単体－収支増減要因 5 単体－諸元の推移・変動影響額 6 連結－収支増減要因 7 貸借対照表比較 8 設備投資額・キャッシュ・フローの動向 9
2025年度 年度見通し	2025年度見通しの概要 10 単体－収支見通し増減要因（対前年度） 11 単体－諸元の推移・変動影響額の見通し 12 連結－収支見通し増減要因 13 設備投資額・CF・有利子負債の見通し 14
株主還元	当期・次期の配当について 15
参 考	財務指標の推移（単体） 16 財務指標の推移（連結） 17

決算の概要（対前年度）

（単位：百万円）

	連 結				単 体			
	2023 (実績)	2024 (実績)	増減	増減率	2023 (実績)	2024 (実績)	増減	増減率
売 上 高	236,394	236,540	+145	+0.1%	225,609	224,043	△1,566	△0.7%
営 業 利 益	3,481	7,322	+3,841	+110.3%	1,027	5,341	+4,313	+419.8%
経 常 利 益	2,568	5,665	+3,097	+120.6%	387	3,956	+3,569	+921.9%
当 期 純 利 益	※ 2,391	※ 4,322	+1,931	+80.8%	1,200	3,481	+2,280	+190.0%

※ 親会社株主に帰属する当期純利益

連結は2年連続の増収増益（単体は4年ぶりの減収増益）

【 収益 】

- 電気事業において、販売電力量の増加はあるものの、燃料価格下落に伴う燃料費調整額の減少など
- 連結子会社における売上高の増加など

【 費用 】

- 電気事業において、燃料価格下落に伴う燃料費の減少など

決算の概要（対1月公表値）

（単位：百万円）

	連 結						単 体					
	2024 公表値				2024 実績	増減率 (対1月公表値)	2024 公表値				2024 実績	増減率 (対1月公表値)
	4月公表	7月公表	10月公表	1月公表			4月公表	7月公表	10月公表	1月公表		
売 上 高	227,500	232,200	233,600	235,700	236,540	+0.4%	213,400	218,100	219,500	222,600	224,043	+0.6%
営 業 利 益	8,100	8,100	8,100	7,100	7,322	+3.1%	6,200	6,200	6,200	5,200	5,341	+2.7%
経 常 利 益	6,800	6,800	6,800	5,800	5,665	△2.3%	5,000	5,000	5,000	4,000	3,956	△1.1%
当 期 純 利 益	5,000 [※]	5,000 [※]	5,000 [※]	4,200 [※]	4,322 [※]	+2.9%	4,000	4,000	4,000	3,200	3,481	+8.8%

※親会社株主に帰属する当期純利益

【対1月公表値】

【収益】

- 電気事業において、販売電力量の増加による電灯電力料や、他社販売電力料の増加

【費用】

- 電気事業において、燃料費や修繕費の増加

販売電力量の動向

■ 販売電力量（対前年度比較）

（単位：百万kWh、％）

	2023 (実績)	2024 (実績)	増減	増減率
電 灯	2,714	2,963	+249	+9.1
電 力	4,251	4,378	+127	+3.0
合 計	6,965	7,341	+376	+5.4

■ 電 灯

夏場の気温が前年に比べ高めに推移したことなどによる需要増により、前年度を上回った

■ 電 力

夏場の気温が前年に比べ高めに推移したことや、産業用における水道業の需要増により、前年度を上回った

【参考】発受電電力量

（単位：百万kWh）

		2023期末		2024期末		増減	増減率
		電力量	構成比	電力量	構成比		
自 社	石 炭	2,470	34.2%	3,167	41.5%	+697	+28.2%
	石 油	1,016	14.1%	805	10.6%	△211	△20.8%
	L N G	1,981	27.5%	1,824	23.9%	△157	△7.9%
	計	5,467	75.8%	5,796	76.0%	+329	+6.0%
そ の 他		1,748	24.2%	1,833	24.0%	+85	+4.9%
合 計		7,215	100.0%	7,629	100.0%	+414	+5.7%

■ 発受電実績

- ・ 発受電電力量は前年度比 5.7%増の7,629百万kWh
- ・ 石炭火力（自社）発電電力量は前年度比28.2%増
- ・ 石油火力発電電力量は前年度比 20.8%減
- ・ LNG火力発電電力量は前年度比 7.9%減

単体 - 収支増減要因

(単位：百万円)

		2023 (実績)	2024 (実績)	増 減	増減率	主な増減要因
経常 収益	電 灯 電 力 料	169,798	186,337	+16,538	+9.7%	販売電力量の増 +9,981 販売単価の減 △12,867 (燃料費調整額の減少による単価の減) 電気料金支援措置に伴う値引きの減 +19,413
	そ の 他 収 益	56,922	38,948	△17,974	△31.6%	電気料金支援措置にかかる補助金の減 △19,413
	(売 上 高)	(225,609)	(224,043)	(△1,566)	(△0.7%)	
	計	226,721	225,285	△1,435	△0.6%	
経 常 費 用	人 件 費	17,019	16,979	△39	△0.2%	
	燃 料 費	94,426	84,585	△9,841	△10.4%	数量要因 +1,329 単価要因 △10,900 (為替レート差 +4,539 CIF差 △13,351 期首在庫影響 △2,088)
	修 繕 費	20,100	22,626	+2,526	+12.6%	汽力 +1,175 内燃力 +820 配電 +346
	減 価 償 却 費	19,995	21,361	+1,365	+6.8%	内燃力 +880 変電 +152
	他社購入電力料	40,269	39,237	△1,032	△2.6%	火力 △4,923 太陽光 △1,234 調整力 +2,001 再エネ交付金控除による影響 +2,442
	支 払 利 息	1,597	1,861	+263	+16.5%	
	公 租 公 課	7,554	8,010	+455	+6.0%	
	そ の 他 費 用	25,368	26,666	+1,297	+5.1%	委託費 +1,309 固定資産除却費 △1,711
	(営 業 費 用)	(224,581)	(218,701)	(△5,879)	(△2.6%)	
計		226,334	221,328	△5,005	△2.2%	
(営 業 利 益)		(1,027)	(5,341)	(+4,313)	(+419.8%)	
経 常 利 益		387	3,956	+3,569	+921.9%	
税 引 前 当 期 純 利 益		387	3,956	+3,569	+921.9%	
法 人 税 等		△813	474	+1,288	—	
当 期 純 利 益		1,200	3,481	+2,280	+190.0%	

単体 – 諸元の推移・変動影響額

主要諸元

		2023 (実績)	2024 (実績)	増減	増減率
原油CIF価格	\$/bbl	86.0	82.4	△ 3.6	△ 4.1%
石炭CIF価格 ※1	\$/t	192.5	157.3	△ 35.2	△ 18.3%
為替レート	円/\$	144.6	152.6	+ 8.0	+5.6%

※1 石炭は自社のCIF価格

変動影響額

(単位：億円)

		2023 (実績)	2024 (実績)
原油CIF価格 ※2,3	1\$/bbl	6.9	5.9
石炭CIF価格 ※2	1\$/t	1.8	2.1
為替レート ※2	1円/\$	6.4	5.4

※2 為替、CIF（原油・石炭）は自社燃料費への影響額

※3 LNGへの影響分を含む

連結 – 収支増減要因

(単位：百万円)

	2023 (実績)	2024 (実績)	増 減	増減率
売 上 高	236,394	236,540	+145	+0.1%
営 業 利 益	3,481	7,322	+3,841	+110.3%
経 常 利 益	2,568	5,665	+3,097	+120.6%
当 期 純 利 益 [※]	2,391	4,322	+1,931	+80.8%

※親会社株主に帰属する当期純利益

■ 売上高は、236,540百万円（+145百万円）

（増加要因）

- ・ 連結子会社における売上高の増

（減少要因）

- ・ 電気事業における売上高の減

■ 営業利益は、7,322百万円（+3,841百万円）

（増加要因）

- ・ 電気事業における燃料費の減

■ 経常利益は、5,665百万円（+3,097百万円）

■ 当期純利益[※]は、4,322百万円（+1,931百万円）

セグメント別実績 (相殺消去前)

(単位：百万円)

	電気事業	建設業	その他
売 上 高	224,043	26,368	37,806
(対前年度増減)	(△1,566)	(+1,750)	(+2,929)
う ち 外 部 向 け	217,756	5,638	13,144
(対前年度増減)	(△2,103)	(+1,013)	(+1,235)
営 業 利 益	5,341	919	1,823
(対前年度増減)	(+4,313)	(△88)	(△388)

- 「建設業」においては、公共工事の増およびグループ内向け工事の増による売上高の増

- 「その他」においては、ESP事業やガス供給事業の増およびグループ内向け工事の増による売上高の増

貸借対照表比較

(単位：百万円)

		2023期末	2024期末	増 減	主 な 増 減 要 因	
資 産	連 結	498,671	500,411	+1,740	設備投資額 +35,311 減価償却費 △23,459 固定資産除却損 △350	
		単 体	458,330	459,474		+1,144
	固 定 資 産	連 結	418,660	429,319		+10,659
		単 体	397,155	409,854		+12,699
	流 動 資 産	連 結	80,010	71,091		△8,918
		単 体	61,175	49,620		△11,554
負 債	連 結	379,840	376,860	△2,979	有利子負債残高 +14,282 社債 +10,000 長期借入金 + 7,007 (調達 +22,128 償還 △15,120) 短期借入金 △2,724 リース債務 △15,335	
		単 体	364,792	362,736		△2,055
	固 定 負 債	連 結	294,832	274,306		△20,526
		単 体	280,429	262,139		△18,289
	流 動 負 債	連 結	85,007	102,554		+17,546
		単 体	84,363	100,597		+16,234
純 資 産	連 結	118,830	123,550	+4,720	当期純利益※1 +4,322 配当 △816	
	単 体	93,538	96,737	+3,199		

※1.親会社株主に帰属する当期純利益

有利子負債残高および自己資本比率の推移

		2023期末	2024期末	増 減
有利子負債残高(百万円)	連 結	295,880	310,163	+14,282
	単 体	284,693	299,341	+14,648
自己資本比率(%) [ハイブリッド社債考慮後※2]	連 結	23.4 [26.4]	24.3 [27.2]	+0.9 [+0.8]
	単 体	20.4 [23.7]	21.1 [24.3]	+0.7 [+0.6]

※2.発行済ハイブリッド社債300億円のうち、50%を自己資本としている

設備投資額・キャッシュ・フローの動向

(単位：百万円)

		連 結			単 体		
		2023 (実績)	2024 (実績)	増 減	2023 (実績)	2024 (実績)	増 減
設備投資額		36,679	35,311	△1,368	35,694	34,310	△1,383
C F	営業活動	25,628	34,082	+8,453	22,637	31,525	+8,888
	投資活動	△32,000	△34,041	△2,041	△29,251	△33,867	△4,616
	(FCF)	(△6,372)	(40)	(+6,412)	(△6,614)	(△2,342)	(+4,272)
	財務活動	9,543	△3,438	△12,981	8,034	△2,877	△10,911

【営業活動によるキャッシュ・フロー】 +8,453百万円

- 税金等調整前当期純利益の増加
- 減価償却費の増加

【投資活動によるキャッシュ・フロー】 △2,041百万円

- 固定資産の取得による支出の増加

以上のとおり、フリー・キャッシュ・フローは、6,412百万円の増加

2025年度見通しの概要

(単位：百万円)

	連 結				単 体			
	2024 (実績)	2025 (見通し)	増減	増減率	2024 (実績)	2025 (見通し)	増減	増減率
売 上 高	236,540	213,700	△22,840	△9.7%	224,043	200,000	△24,043	△10.7%
営 業 利 益	7,322	10,000	+2,677	+36.6%	5,341	6,800	+1,458	+27.3%
経 常 利 益	5,665	8,000	+2,334	+41.2%	3,956	5,000	+1,043	+26.4%
当 期 純 利 益	※ 4,322	※ 5,700	+1,377	+31.9%	3,481	4,000	+518	+14.9%

※ 親会社株主に帰属する当期純利益

連結は5年ぶりの減収増益（単体は2年連続の減収増益）

【 収益 】

- 電気事業において、販売電力量の減少や燃料費調整制度の影響等による売上高の減少

【 費用 】

- 電気事業において、燃料価格の下落等に伴う燃料費や他社購入電力料の減少

単体 – 収支見通し 増減要因（対前年度）

■ 販売電力量

（単位：百万kWh）

	2024 (実績)	2025 (見通し)	増減	増減率
電 灯	2,963	2,768	△195	△6.6%
電 力	4,378	4,284	△95	△2.2%
合 計	7,341	7,051	△290	△3.9%

■ 収支比較表

（単位：百万円）

経常収益	電 灯 電 力 料	186,337	174,500	△11,837	△6.4%
	そ の 他 収 益	38,948	26,700	△12,248	△31.4%
	（ 売 上 高 ）	(224,043)	(200,000)	(△24,043)	(△10.7%)
	計	225,285	201,200	△24,085	△10.7%
経常費用	人 件 費	16,979	16,400	△579	△3.4%
	燃 料 費	84,585	62,800	△21,785	△25.8%
	修 繕 費	22,626	21,600	△1,026	△4.5%
	減 価 償 却 費	21,361	21,500	+138	+0.7%
	他社購入電力料	39,237	35,500	△3,737	△9.5%
	支 払 利 息	1,861	2,600	+738	+39.7%
	公 租 公 課	8,010	7,800	△210	△2.6%
	そ の 他 費 用	26,666	28,000	+1,333	+5.0%
	（ 営 業 費 用 ）	(218,701)	(193,200)	(△25,501)	(△11.7%)
	計	221,328	196,200	△25,128	△11.4%
	（ 営 業 利 益 ）	(5,341)	(6,800)	(+1,458)	(+27.3%)
	経 常 利 益	3,956	5,000	+1,043	+26.4%
	法 人 税 等	474	1,000	+525	+110.5%
	当 期 純 利 益	3,481	4,000	+518	+14.9%

■ 売上高は、200,000百万円（△24,043百万円）

- 電灯電力料の減
販売電力量の減少および燃料費調整制度の影響による減
電気料金支援措置に伴う値引きの減少（+9,500百万円）

- その他収益の減
電気料金支援措置にかかる補助金の減（△9,500百万円）

■ 営業利益は、6,800百万円（+1,458百万円）

（増加要因）

- 燃料価格の下落等による燃料費や他社購入電力料の減

■ 経常利益は、5,000百万円（+1,043百万円）

■ 当期純利益は、4,000百万円（+518百万円）

単体 – 諸元の推移・変動影響額の見通し

主要諸元

		2024 (実績)	2025 (見通し)
原油CIF価格	\$/bbl	82.4	70.0
石炭CIF価格 ※1	\$/t	157.3	115.0
為替レート	円/\$	152.6	145.0

※1 石炭は自社のCIF価格

変動影響額

(単位：億円)

		2024 (実績)	2025 (見通し)
原油CIF価格 ※2,3	1\$/bbl	5.9	5.5
石炭CIF価格 ※2	1\$/t	2.2	1.9
為替レート ※2	1円/\$	5.4	4.2

※2 為替、CIF（原油・石炭）は自社燃料費への影響額

※3 LNGへの影響分を含む

連結 - 収支見通し 増減要因

(単位：百万円)

	2024 (実績)	2025 (見通し)	増 減	増減率
売 上 高	236,540	213,700	△22,840	△9.7
営 業 利 益	7,322	10,000	+2,677	+36.6
経 常 利 益	5,665	8,000	+2,334	+41.2
当 期 純 利 益 [※]	4,322	5,700	+1,377	+31.9

※ 親会社株主に帰属する当期純利益

- 売上高は、213,700百万円（△22,840百万円）
・電気事業において、販売電力量の減少および燃料費調整制度の影響による減
- 営業利益は、10,000百万円（+2,677百万円）
・電気事業において、燃料価格の下落等に伴う燃料費や他社購入電力料の減
- 経常利益は、8,000百万円（+2,334百万円）
- 当期純利益[※]は、5,700百万円（+1,377百万円）

セグメント別見通し（相殺消去前）

(単位：百万円)

	電気事業	建設業	その他
売 上 高	200,000	26,800	37,100
(対前年度増減)	(△24,043)	(+431)	(△706)
う ち 外 部 向 け	193,800	6,000	13,900
(対前年度増減)	(△23,956)	(+361)	(+755)
営 業 利 益	6,800	1,400	2,500
(対前年度増減)	(+1,458)	(+480)	(+676)

- 「建設業」「その他」ともに、外部向け売上高の増が見込まれることから、営業利益は増加する見込み

設備投資額・CF・有利子負債の見通し

(単位：百万円)

		連 結			単 体		
		2024 (実績)	2025 (見通し)	増 減	2024 (実績)	2025 (見通し)	増 減
設備投資額		35,311	45,600	+10,288	34,310	41,600	+7,290
C F	営業活動	34,082	28,200	△5,882	31,525	24,600	△6,925
	投資活動	△34,041	△29,600	+4,441	△33,867	△25,600	+8,267
	(FCF)	(40)	(△1,400)	(△1,440)	(△2,342)	(△1,000)	(+1,342)
	財務活動	△3,438	3,900	+7,338	△2,877	△200	+2,677
有利子負債残高		310,163	315,800	+5,636	299,341	300,700	+1,359

【 営業活動によるキャッシュ・フロー 】 △5,882百万円

- 消費税の還付額と支払額の影響

【 投資活動によるキャッシュ・フロー 】 +4,441百万円

- 固定資産の取得による支出の減少

以上のとおり、フリー・キャッシュ・フローは、減少する見込み

当期・次期の配当について

当社の利益配分にあたっては、「安定的に継続した配当」を基本とし、「連結純資産配当率（DOE）2.0%以上」を維持することとしております。

しかしながら、2022年度的大幅赤字に伴い財務基盤が大きく毀損したことから、2025年度までの3年間を、財務基盤の回復に注力するリカバリー期間として設定しました。同期間においては、段階的に配当水準を引き上げ、リカバリー期間終了後に、従来配当水準に戻すことを目指していくとともに、各年度の配当額については、毀損した財務基盤の回復と株主還元のバランスを考慮して、配当額を決定することとしております。

[当期配当金]

当期（2025年3月期）の期末配当金については、1株につき10円を株主総会にお諮りし、中間配当金とあわせて1株につき年間20円を予定しております。

[次期配当金]

次期（2026年3月期）の配当金予想については、1株につき中間配当金15円、期末配当金15円、年間配当金30円を予定しております。

	一株当たり配当金		
	中間	期末	合計
2025年3月期	10円	10円	20円
2026年3月期（予想）	15円	15円	30円

【参考】 財務指標の推移（単体）

		2020	2021	2022	2023	2024
売上高	百万円	180,638	168,078	213,383	225,609	224,043
営業利益	百万円	10,097	465	△50,582	1,027	5,341
EBITDA	百万円	31,583	23,211	△32,088	21,023	26,702
経常利益	百万円	8,939	500	△50,245	387	3,956
当期純利益	百万円	6,953	694	△45,934	1,200	3,481
総資産営業利益率	%	2.6	0.1	△11.9	0.2	1.2
総資産当期純利益率	%	1.8	0.2	△10.8	0.3	0.8
自己資本比率 [ハイブリッド社債考慮後 ※]	%	36.3	34.1	20.8 [24.2]	20.4 [23.7]	21.1 [24.3]
有利子負債残高	百万円	180,549	197,297	274,711	284,693	299,341
総資産	百万円	391,496	407,311	441,260	458,330	459,474
総資産回転率	倍	0.47	0.42	0.50	0.50	0.49
自己資本（純資産）	百万円	142,180	138,984	91,786	93,538	96,737
自己資本当期純利益率	%	5.0	0.5	△39.8	1.3	3.7
売上高営業利益率	%	5.6	0.3	△23.7	0.5	2.4
売上高当期純利益率	%	3.8	0.4	△21.5	0.5	1.6
D/Eレシオ	倍	1.27	1.42	2.99	3.04	3.09

※発行済ハイブリッド社債300億円のうち、50%を自己資本としている

【参考】財務指標の推移（連結）

		2020	2021	2022	2023	2024
売上高	百万円	190,520	176,232	223,517	236,394	236,540
営業利益	百万円	12,619	2,810	△48,406	3,481	7,322
EBITDA	百万円	34,966	26,384	△28,468	25,051	30,782
経常利益	百万円	11,335	2,717	△48,799	2,568	5,665
当期純利益 ※1	百万円	8,341	1,959	△45,457	2,391	4,322
総資産営業利益率	%	3.0	0.6	△10.4	0.7	1.5
総資産当期純利益率	%	2.0	0.4	△9.8	0.5	0.9
自己資本比率 [ハイブリッド社債考慮後 ※2]	%	37.8	35.7	23.4 [26.6]	23.4 [26.4]	24.3 [27.2]
有利子負債残高	百万円	187,335	205,423	284,227	295,880	310,163
総資産	百万円	427,031	446,519	480,546	498,671	500,411
総資産回転率	倍	0.46	0.40	0.48	0.48	0.47
自己資本 ※3	百万円	161,432	159,484	112,610	116,797	121,357
自己資本当期純利益率	%	5.3	1.2	△33.4	2.1	3.6
売上高営業利益率	%	6.6	1.6	△21.7	1.5	3.1
売上高当期純利益率	%	4.4	1.1	△20.3	1.0	1.8
D/Eレシオ	倍	1.16	1.29	2.52	2.53	2.56

※1 親会社株主に帰属する当期純利益

※2 発行済ハイブリッド社債300億円のうち、50%を自己資本としている

※3 連結の「自己資本」については、純資産の金額から非支配株主持分の金額を控除した値となっている

本資料に記載されている将来の業績に関する記述は、推測・予測に基づくものであり、これらの記述には潜在的なリスクや不確定な要因が含まれています。

将来の業績は、経営環境に関する前提条件の変化などに伴い、変化することにご留意ください。